



# 何鏡煒執事訪談 ——屬靈領袖的素質

· 本會第五任執事會主席——何鏡煒執事近照

## 放下與擺上

**鄧：身為本會的執事會主席，何博士可否介紹一下「執事」的職責，「執事」與一般事奉的弟兄姊妹有甚麼不同？請說說「執事」的工作、職權和責任。**

**何：**執事主要的職責乃是輔助牧師牧養與關顧信徒，以及治理教會的工作。現今城浸，一位傳道同工差不多要牧養一百位信徒，義工具社會經驗和人際網絡，定可發揮一定的作用。執事具體工作如派發聖餐、考問信德、探訪、過去栽植約三十間基址等，都是有目共睹的。至於行政方面，提交月會議程，讓會友表決教會的事務，必先經由執事會充分討論及審議，範圍包括人事、財務、對外合作、建堂、契約、選舉義工、職員等，一直蒙主恩領，正常運作。

執事沒有甚麼特權。可能基於執事會有責任事先商議教會事務，才讓會友通過，形成一種錯覺；就算有權，亦絕對不可濫用。其實，肩負這個終身的職分，相對於任期兩年的各部部員或全職同工，他們可以中途離任或退休，執事對教會的承擔是吃重的。

**鄧：請說說您事奉中一個深刻的經歷。**

**何：**二零零一年，我應邀擔任中西合作佈道大會講員史東牧師（Dr. Stone）的即時傳譯，內心壓力頗大，要清心面對，悉力以赴。而史東牧師也着實給我很大的激勵和幫助。還記得當時，史東牧師在一位傳道陪同下拜訪家母，誠邀她出席最後一晚的佈道會。當晚我擔當翻譯，在臺上協助牧師呼召，竟然瞥見家母舉手決志。史東博士同時察覺，便示意我往臺下去迎接她。儘管以往參與詩班事奉，看見許多人到臺前決志時也很受觸動。但那次內心的激動，感覺特別深刻；在淚光中伴着家母向神決志，弟兄姊妹看見也得到激勵。感謝神的祝福！

**鄧：您曾經患上癌病，這個經歷對您日後的事奉有甚麼影響？**

**何：**生命與健康都是神所施予的，趁著衰敗的日子未到，應當多多記念主、努力事奉神。零六年初因患癌要動手術，感覺生命並非操在自己手中，更要珍惜時光盡力事主。病發時，除了在教會事奉，亦兼任數個團體的義工，也是十間學校的校董、三間學校的校監。病癒後，為了減輕家人的憂慮，便辭退大部分校董、校監職務，集中於教會事奉。患病期間，牧師和弟兄姊妹同氣連枝付出的愛心、關懷、支援和探訪，令我感受溫暖。主聽了他們的祈求，叫我仍可存活，便當立志繼續事奉神、直到見主面。

早年曾推辭擔任執事會主席。直至零六年五月，前執事會主席陳世英執事發現患了癌病，零七年一月我便正式接任主席一職。看見年長執事仍竭力事奉，深受激勵。所以，勸勉每位弟兄姊妹都應參與神家事奉，尋找自己的崗位，但參與程度卻要視乎個人領受和教會需要，過程中不應批評別人，亦不該以教會事奉取代家庭角色。

**鄧：何博士工作繁忙。可否談談工作上遇到的難處？若遭人反對，你會如何應對？**

**何：**現今社會複雜，工作上難免受到衝擊。曾經遭人誤會，遇到激烈抗爭，加上政黨參與變得政治化。那時我唯有藉禱告將事情交託給神，求主賜智慧和平靜的心去面對。感謝主！祂看顧保守兒女的一切，相信只要憑清潔的良心去服事神，真心做事和服務人群，工作不求自己的益處，即使遇上艱難亦不會有挫敗感，猶可榮耀神。經過那次風波後，學懂了無論自己如何盡心，亦可能被人歪曲抹黑；惟從挫折中學習，思考問題發生的因由、從中檢討落實政策的程序、改善諮詢過程和較周詳地考慮同事的感受等，都能幫助自己變得成熟穩重，處變不驚。

**鄧：工作忙碌又身體軟弱，為何仍花這麼多時間去做義務工作，值得嗎？當執事會主席已經夠忙，為何仍參與詩班事奉？**

**何：**教會事奉以外，我也參與一些義務工作如政府諮詢委員會、社會服務、醫院和學校董事等公職。鑑於教會是世上的金燈臺，基督徒不單在團契事奉，也可在基督教社會服務機構任義工，或參與媒體及文字工作等。若信徒不這樣行：以基督的樣式去影響社群，就會留下空間給其他宗教團體去發展。

我自一九六九年受浸，先後加入學校詩班、教會的少年詩班、佈道詩班和早堂詩班等學習事奉。至八一年回歸香港，其時因子女年紀尚幼，暫停了詩班的事奉。直至

二千年，我再度投身週六晚堂詩班，是因為我嚮往崇拜詩班的事奉；藉歌唱令自己有更深體會，又可與人分享主愛。雖然忙於執事的工作，但對這踏實的事奉我卻不應輕言放棄；只要還有能力，我便當全力以赴。

**鄧：執事是教會裏頭核心的領導層。請說出執事們（領袖們）應如何實踐眾人的僕人的聖經教導。**

**何：**執事不是特殊階級，應自視為眾人的僕人，位列最小；要進入人群來體現，與會友相知相交。執事應看自己合乎中道，常存清潔的心去事奉神。在城浸家，各人可調節事奉方式，但執事不應抽離，或是輕易離開原本扎實的事奉崗位，務求進入人群，連結枝子，不斷影響、鼓勵弟兄姊妹。正如前執事會主席陳世英執事，在百忙中也參加個人佈道和外地差傳的工作。我在成長班當導師和參與詩班，不但能與弟兄姊妹交往，也學習了服從、合群的功課。

## 回顧與前瞻

**鄧：零八年會友周年大會上，討論關於去信政府申請建堂事宜，會眾討論非常激烈，您很能夠控制場面，掌握心理，恰當處理。作為教會領袖，須與會眾接觸，帶領他們的走向，您有甚麼心得可供信徒參考？**

**何：**解決問題很難一概而論，因每件事情不盡相同，也會有突發演變的情形。總要禱告，將自己交給神作祂合用的器皿；把工作或教會事務交託給主，神自會感動自己和弟兄姊妹，使我們同感一靈。

打一個比方，公路上有一個常規就是「大車要讓細車」，同樣地，手中有能力的人也要禮讓其他人。我是「輔導學」科班出身的，對於聆聽、認知、分析、回應別人，稍有操練。我認為尊重別人的意見十分重要。因為每人都有其看法和理由，即使是小眾的意見，亦不應輕視；倒要讓少數人有機會傾吐其反對的意見，盡諸般的義去用心聆聽和解說，才是決策的前導。雖然本會採取少數服從多數的決策方式，但身為主席的，倘願意跟他們多走一里路，讓他們了解大多數人的想法及其背後的目的，結果終能達成共識，意見趨於一致。其實有反對意見，是給我們反思的好機會。

**鄧：前執事會主席陳世英執事安息禮拜時，你感觸良多，可否分享一下？**

**何：**以陳執事的地位和閱歷來說，理應可以頤使氣指，一呼百應；但他卻是位毫無架子的慈祥長者。他在教會忍辱負重，把持大原則，讓牧師、執事、義工團結合一，真是很難得。即使病倒後，仍用智慧、經驗去幫助我們。接到他離世的消息，我不禁一再淚下。教會在關鍵時刻損失了『一寶』，而我亦失去一位關心我家庭、經常不斷指導我的屬靈長者。

**鄧：作為執事會主席，你對城浸的管理及前景有甚麼抱負？對自己、同工和信徒有甚麼期望？**

**何：**我期待新堂早日建成，這亦是陳世英執事的意願。城浸的管理架構和各部選舉法則已臻成熟。現階段最關鍵是落實弟兄姊妹共同建堂的異象和使命。我又希望全民投入牧養系統，各人都加入成長班、團契或小組，不再孤軍作戰。期盼傳道同工著力多方思考如何發掘會友的恩賜，俾能各盡其職，彼此配搭事奉。我常常惦記着如何能以清潔的心，如驢駒般任主差派使用，竭力促進同工與義工的協作事奉，使教會同歸於一，建立基督的身體。畢竟牧師是教會屬靈的帶領者，執事須緊貼配合與支持、守望和襄助牧師的工作。

**鄧：請送一句話給城浸的弟兄姊妹。**

**何：**謹以「效主行道，榮神愛人」一語，彼此互勉之。

### 九龍城浸信會

第一任執事會主席	林子豐執事 (1939-1971)
第二任執事會主席	黃汝光執事 (1971-1979)
第三任執事會主席	梁冠倫執事 (1980-1990)
第四任執事會主席	陳世英執事 (1991-2006)
第五任執事會主席	何鏡煒執事 (2007- )